



AFRICA
ECONOMIC
ZONES
ORGANIZATION

AFRICA ECONOMIC
ZONES ORGANIZATION
W E B I N A R

Mise en exergue des possibilités nouvelles et l'efficacité accrue d'un modèle revisité de ZES, à co-construire ensemble par l'Europe et l'Afrique

28 Septembre 2021

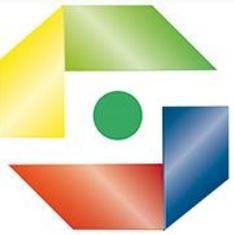
Contribution du **Dr. Honoré Justin MONDOMOBE**

Expert Consultant en Commerce International et

Développement du Secteur Privé

Enseignant d'universités

Qui suis-je ?



Honoré **MONDOMOBE**

Expert Consultant International depuis 2007

27 ans d'activité de Conseil International dans plus de 30 pays et dans les régions CEEAC, CEMAC, SADC, COMESA et CEDEAO.

17 ans dans tous les domaines reliés au Commerce International, Infrastructure qualité, compétitivité et Développement du secteur privé.

Précédemment:

25 ans Expert consultant Senior en Développement structurel pour l'Union Européenne (UE), la FAO, le PNUD, l'ACDI, la BAD et la Banque Mondiale.

4 ans Conseiller Economique et Commercial du PNUD, Nations Unies

17 ans Délégué Commercial Principal et Directeur du commerce canadien avec les pays de Cemac. Chef du Programme de coopération industriel canadien en Afrique centrale.

Diplômé de l'ESSEC, Titulaire d'un Doctorat en science des affaires et d'un Master en économie et en gestion des projets et programmes.



Agenda

- **Introduction : Autres Réalités, Problématique et Objectifs des ZES**
 - Etat des lieux des ZES
 - Récapitulatif des échecs précédents
- **Architecture des principaux enjeux à optimiser Schéma Conceptuel des problèmes à résoudre**
 - Harmonisation des modèles et des politiques économiques
 - Spécificité des régions et des pays
 - Enclavement maritime et l'interconnexion multimodale
 - La faiblesse d'arrimage aux CVM
 - Problématique de la protection de la fragilité des PME
 - Enjeux de la confusion monétaire
 - Confusion des Partenaires au développement (ZES, API, APEX, ZLECAF, APE)
 - Urgence d'une Régionalisation des ZES
- **Risques et Mitigations : Copie/Coller**
- **Questions / Réponses**

Contexte: Environnement très Dynamique

COMMERCE INTERNATIONAL



- Zones Economiques Spéciales
- Zones Franches
- Accords commerciaux Bilatéraux et multilatéraux (OMC, APE-UE, ZLECAF, APE-Royaume Uni Irlande Nord, ...)
- Résurgence du Protectionnisme (Obstacles Non Tarifaire)
- Projets Régionaux Intégrateurs (CEMAC, CEAC, ...)
- Arrogance du système douanier...
- Résultats des ZES mitigés...



...

Autres
Partenariats



CONFUBESITE

Etat des lieux des ZES en Afrique



Echecs généralisé des ZES/ZLECAF: A régler absolument

INCOHERENCE DES POLITIQUES

CHAQUE PAYS ELABORE SA POLITIQUE ET STRATEGIE SANS CONCERTATION AVEC LA REGION, LES ZES SONT CREES PAR IMITATION, CONFUSION AVEC LES API, APEX, ...

ZES

GOVERNANCE INADAPTEE

INCOMPREHENSION DES ZES, PAS D'APPROPRIATION DU ROLE ECONOMIQUE DES ZES, ARROGANCE DES DOUANES

RESISTANCE AU CHANGEMENT ...

ZES

ABSENCE DES STRATEGIES INDUSTRIELLES COHERENTES

ABSENCE DES STRATEGIES, STRATEGIES INADAPTEES, STRATEGIE INDUSTRIELLES INCOHERENTES...
FRILOSITE DES INVESTISSEURS

ZES

SECTEUR PRIVE MORIBON

LES PATRONATS IGNORENT L'AVANTAGE LES ZES, LES CAPACITES DES ACTEURS PRIVE SONT A AMELIORER, LES PME NE SONT PAS CONSIDEREES ET NE SONT PAS OUTILLES POUR PROFITER DES

ZES...

ZES

CONFUSION MONETAIRE

PLUS DE 30 MONNAIES ANTAGONISTES ET PAS TOUJOURS CONVETIBLES, ...

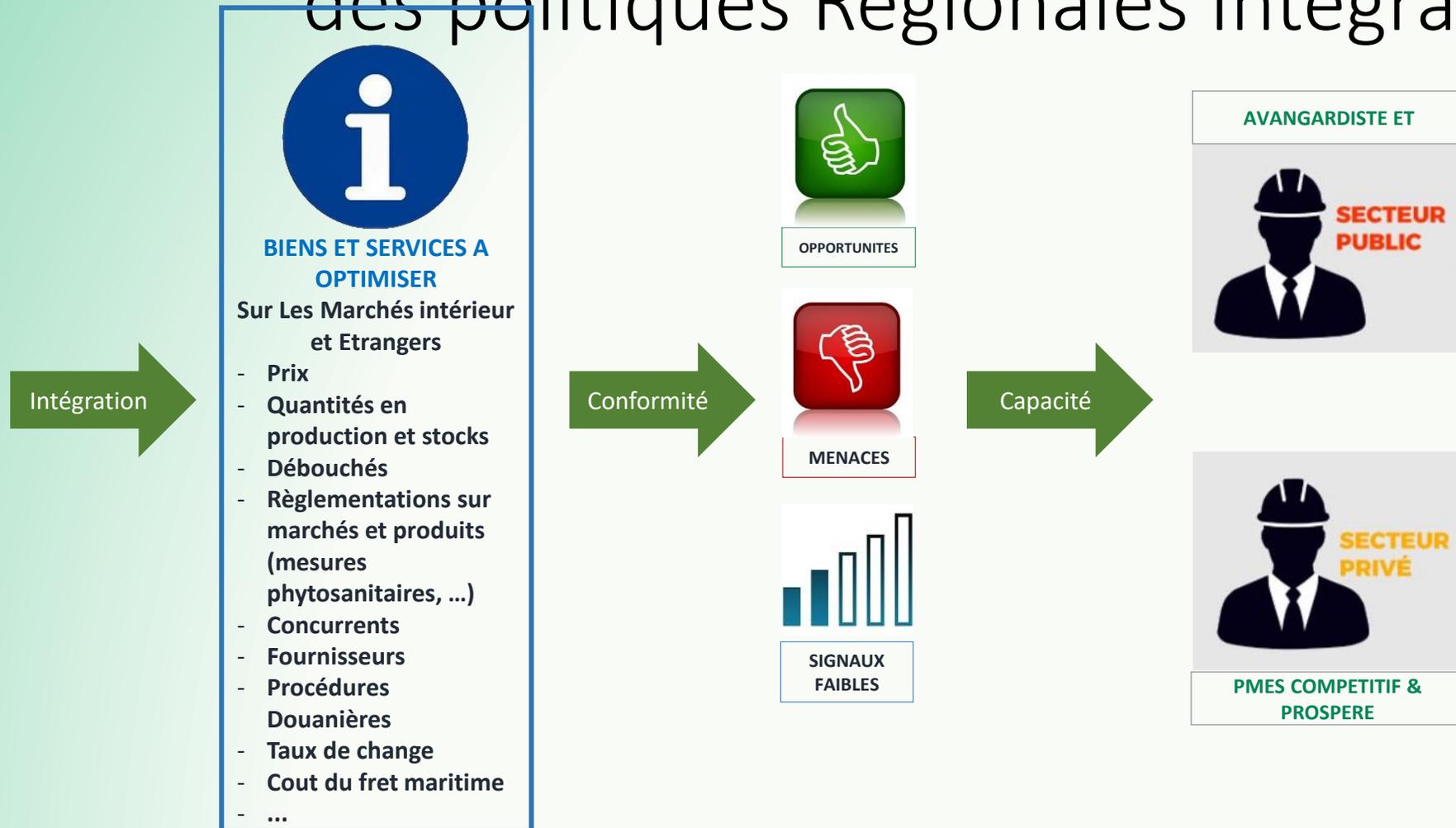
LES MONNAIES NE JOUENT PAS SUFFISAMENT LEUR ROLE, ...

ZES

Echecs

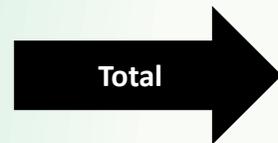
PAS D'HARMONISATION INDUSTRIELLE ! POUR LA MERE DES ZES : ZLECAF

Contexte des ZES: Opportunité de cohérence des politiques Régionales Intégratrices



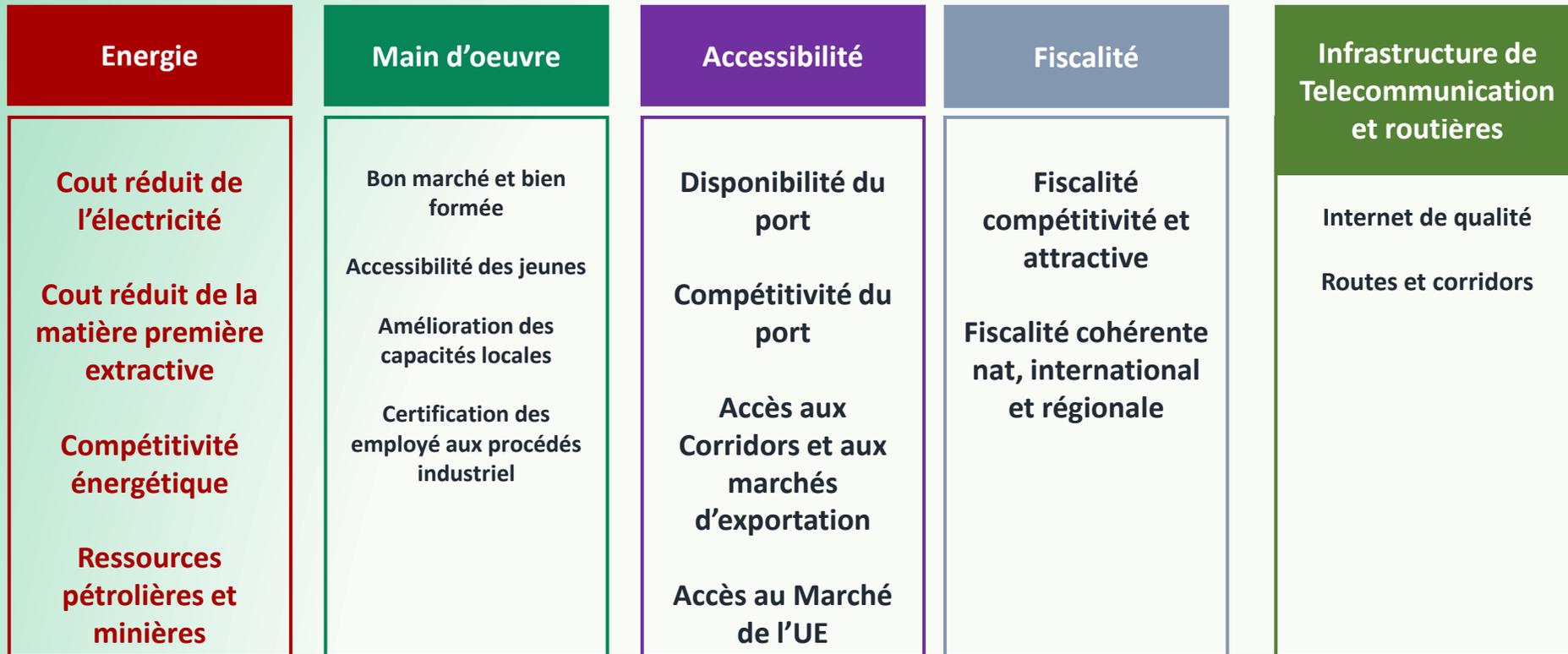
Harmonisation des modèles et politiques économiques

LOIS	Fiscalité	Respect des Accords	Regionalization adaptée aux ZES	CONFORMITE AUX NORMES
<p>Les ZES sont nationales</p> <p>Les lois locales sont inadaptées</p> <p>...</p> <p>Les lois Copy/Coller, Absence de réglementation régionales...</p>	<p>Il faut ajuster le Code OHADA au besoin des ZES</p> <p>...</p> <p>La fiscalité confuse</p> <p>La Douane est arrogante</p> <p>Les investisseurs sont frileux face à l'incohérence fiscale</p>	<p>Non Application généralisée des accords économiques et monétaires</p> <p>...</p> <p>OMC, ZLECAF, APE, CEDEAO, UEMOA</p>	<p>Régions n'ont pas intégré le modèle des ZES</p> <p>...</p> <p>Inadaptation des PME au nouveau contexte virtuel des affaires</p>	<p>Optimisation des capacités régionales et nationales de gestion des normes et qualités</p> <p>...</p>

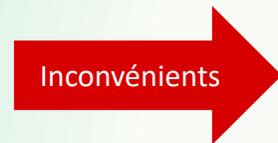
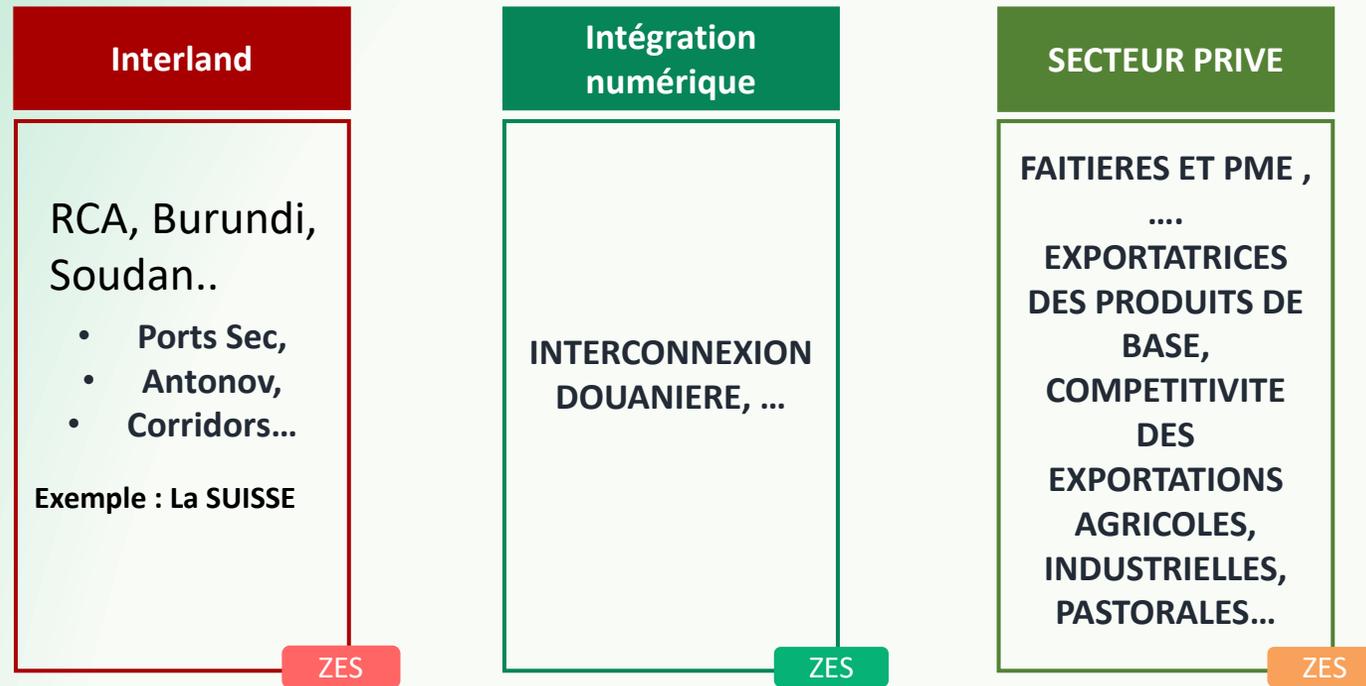


ADAPTER LES ZES A INTERNET Comme majeur pour la réussite du Commerce Int'l

Prise en compte des spécificités compétitives des régions et des pays

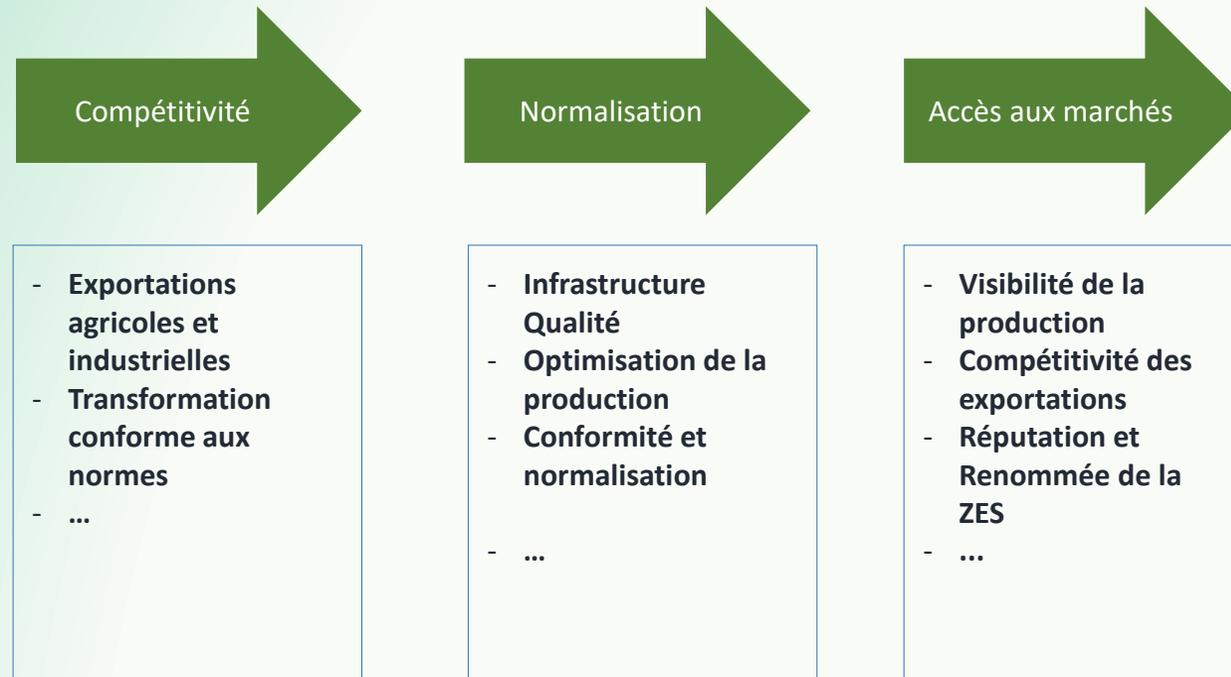


Enclavement maritime et l'interconnexion multimodale

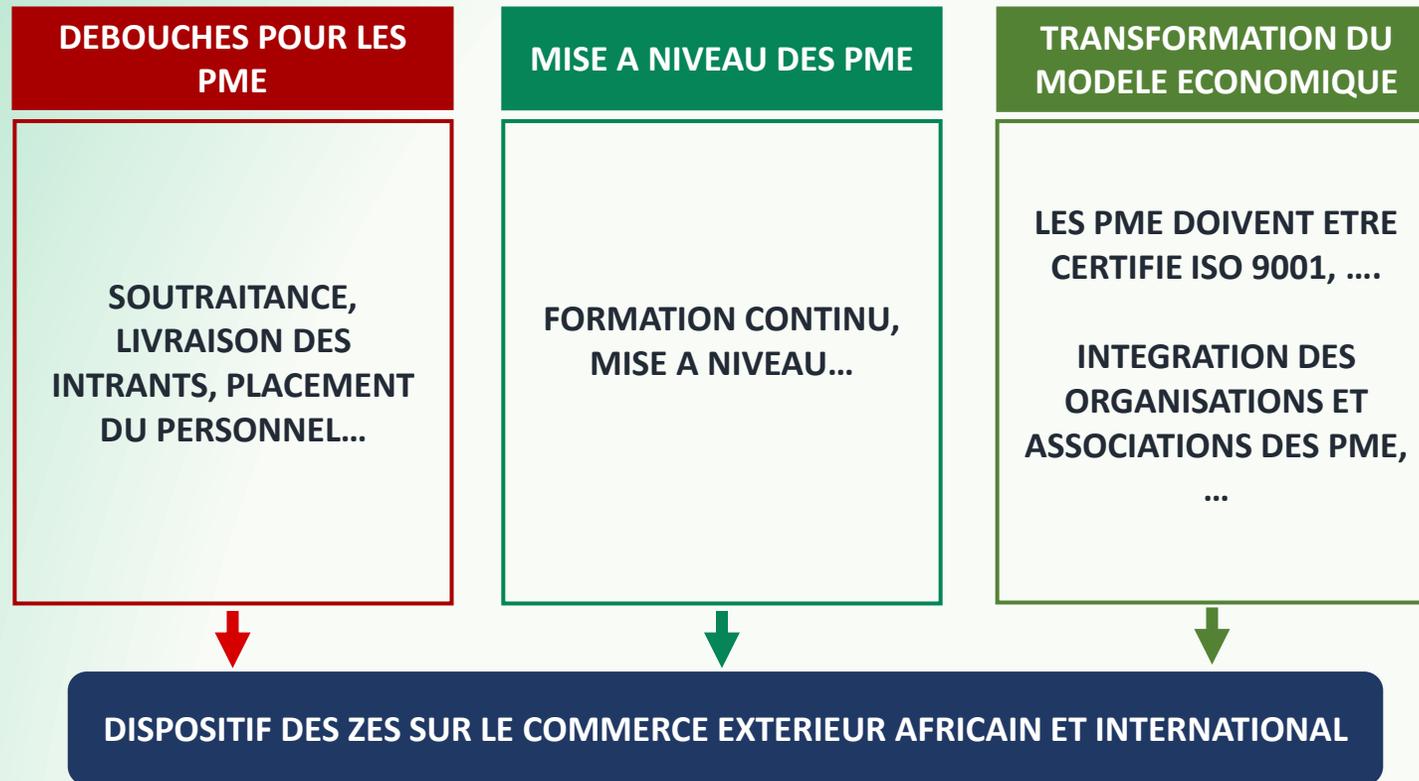


PAS DE CONSOLIDATION - PROMOTION LIMITEE

La faiblesse d'arrimage aux CVM

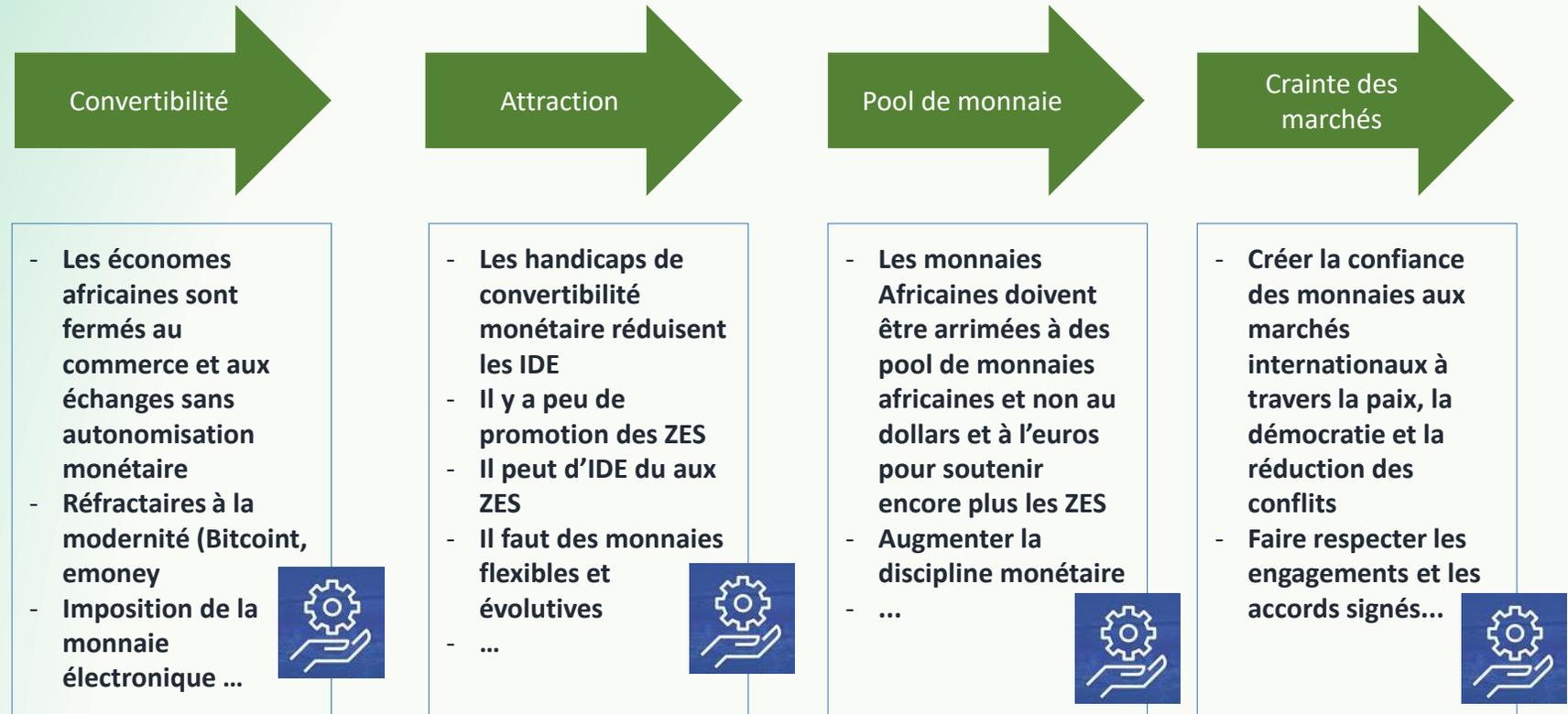


Problématique de la protection de la fragilité des PME

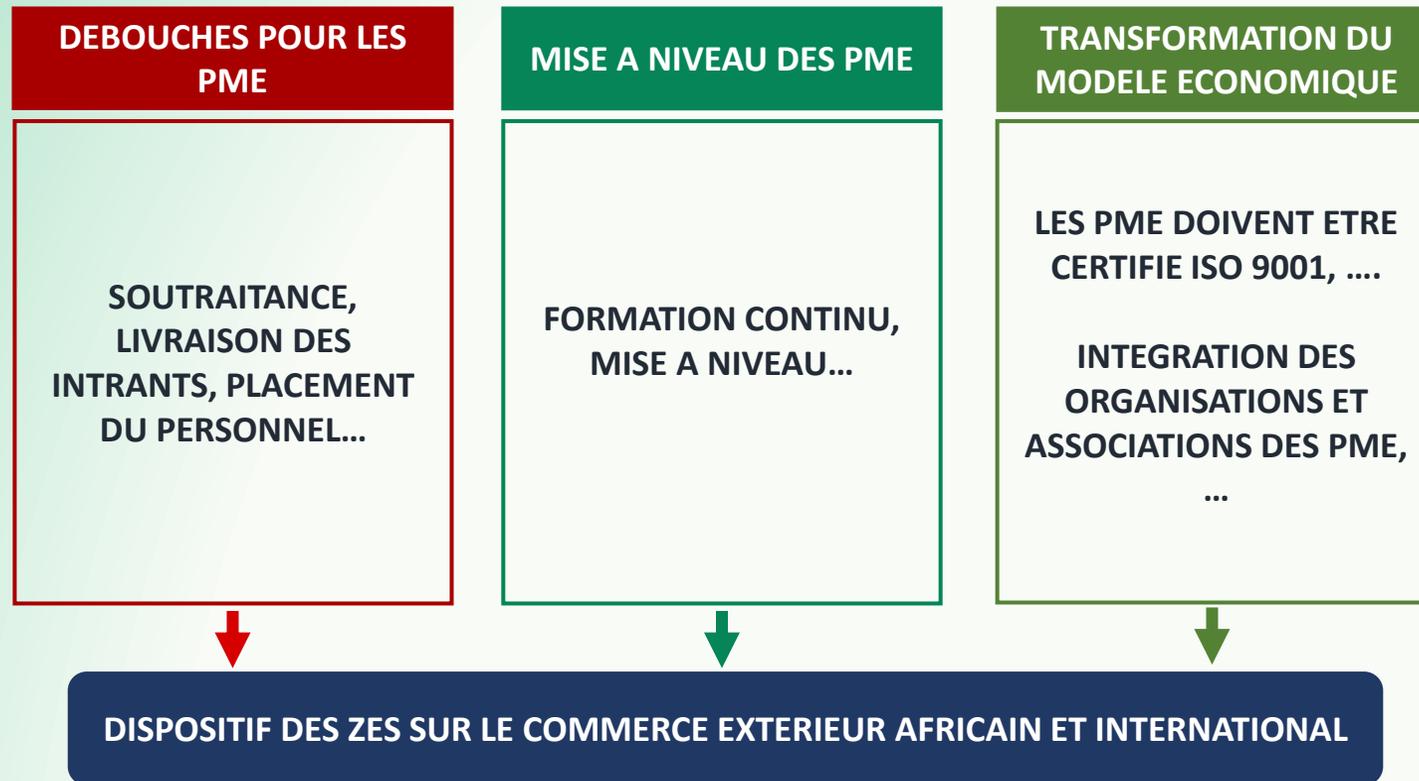


Enjeux structurel de la confusion monétaire

A Régler structurellement



Problématique de la protection de la fragilité des PME



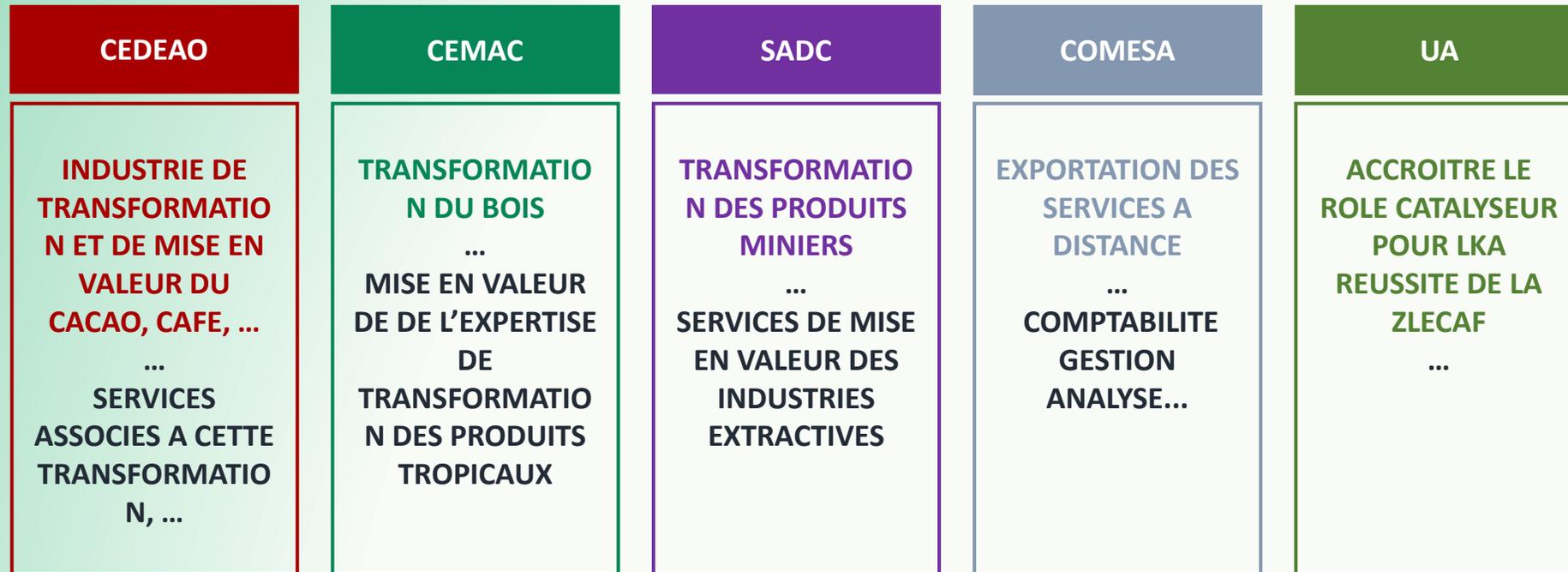
Confusion des Partenaires au développement (ZES, API, APEX, ZLECAF, APE)

API	APEX	ZLECAF	APE	DISCOURS CONFU DU FMI ET BM
<p>BATAILLE ET CONFUSION DES ROLES</p> <p>...</p> <p>ATTRACTION DES IDE</p> <p>...</p> <p>CONCURRENCE NEGATIVE ET INNUTILE</p>	<p>CONFUSION DES ROLES ET CADRE REGLEMENTAIRE AMBIGUE ET NON EVOLUTIF</p> <p>...</p> <p>VULGARISER LES STRATEGIES ET LES FAIRE RESPECTER</p>	<p>FAIRE JOUER A LA ZLECAF SON ROLE INTEGRATEUR DES ZES</p> <p>...</p> <p>AVOIR UN PAYS LEADER EN AFRIQUE PAR REGION ET PAR ZONE ECONOMIQUE</p>	<p>CLARIFIER LA CONFUSION ENTRE LES APE ET LA ZLECAF</p> <p>...</p> <p>EVITER LES CONFUSIONS DE ROLES QUI REDUISENT L'ATEACTIVITE DES ECONOMIES</p>	<p>PENSER LES ECHECS AJUSTEMENTS STRUCTURELS, UNIFORMISER ET CLARIFIER LES DISCOURS</p> <p>...</p> <p>-</p>



**Harmoniser les différents rôle dans les réglementations
et les esprits des acteurs impliqués du secteur privé et
des administrations**

Urgence d'une Régionalisation Non exclusive des ZES



Diversification et spécialisation en fonction des avantages régionaux spécifiques

Optimisation de la Disponibilité énergétique, de l'accessibilité et du cadre réglementaire

Risques et Mitigations : Copie/Coller



ALERTES

Créer des équipes ZES dans les pays et régions, Créer un forum africain de partage des bonnes pratiques de gestion des ZES



5 Réduire les clivages entre les acteurs impliqués



AFRICA
ECONOMIC
ZONES
ORGANIZATION

AFRICA ECONOMIC
ZONES ORGANIZATION
W E B I N A R



Dr. Honoré Justin MONDOMOBE
Expert Senior en commerce int'l
Expert 1

Mondomobe Consulting & Partners

www.mondomobe.com